

REPUBLIQUE DE GUINEE

Travail-Justice-Solidarité



MINISTERE DE L'INDUSTRIE ET DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES

**PROJET DE RENFORCEMENT DE LA COMPETITIVITE DES MICRO, PME ET ACCES
AU FINANCEMENT EN GUINEE (PRECOP)
APPEL A MANIFESTATION D'INTERET**

**RECRUTEMENT D'UNE FIRME CHARGEE DE L'ASSISTANCE A L'IMPLEMENTATION DE LA
PLATEFORME DIGITALE D'INTEROPERABILITE D'UN SWITCH NATIONAL DE PAIEMENT
AU NIVEAU DE LA BCRG**

Date de début : 15 Mars 2021

Date limite : 05 Avril 2021

I. CONTEXTE

Le Gouvernement guinéen s'est engagé à intensifier ses efforts pour créer les conditions nécessaires à l'émergence d'un secteur privé national adossé à un tissu de Petites et Moyennes Entreprises compétitives capables de générer des emplois valorisants, créer de la richesse et de l'innovation dans les secteurs d'activités et chaînes de valeurs prioritaires fixées dans le Plan National de Développement Economique et Social (PNDES). Cette priorité du gouvernement correspond aux constats établis dans le cadre du Diagnostique Systématique Pays du Groupe de la Banque mondiale, qui oriente les interventions de l'institution au sein du Cadre de Stratégie Pays. Ainsi, le Gouvernement de la République de Guinée sollicitera une Avance de Préparation du Projet (PPA) auprès de la Banque mondiale pour contribuer au financement du coût de préparation du Projet de Renforcement de la Compétitivité des PME en Guinée (PRECOP).

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités du projet PRECOP mentionné sous la tutelle du Ministère de l'Industrie et du Développement des Petites et Moyennes Entreprises financé par la Banque mondiale, lance le recrutement d'une **Firme chargée de l'assistance à l'implémentation de la plateforme digitale d'interopérabilité d'un Switch National de paiement au niveau de la BCRG.**

II. PRESENTATION DU PRECOP

Le Projet de Renforcement de la Compétitivité des PME en Guinée (PRECOP) est une nouvelle opération marquant le réengagement du Groupe de la Banque mondiale dans le développement des Petites et Moyennes Entreprises (PME) en Guinée. L'objectif du projet sera de « soutenir le développement, la croissance, et l'accès aux financements des Micro, Petites et Moyennes Entreprises -MPME ».

Le projet se concentrera sur Conakry sur une période de 5 ans. La réalisation de l'objectif de développement du projet s'articule autour de quatre (4) composantes :

Composante 1 : Appui à l'entrepreneuriat et au développement des MPME

L'objectif de cette composante est de renforcer la capacité des Micro, Petites et Moyennes Entreprises

- MPME à se développer, à créer des emplois et de la richesse, et à contribuer efficacement à l'inclusion socio-économique des jeunes et des femmes.

Composante 2. Appui au renforcement de l'infrastructure financière

L'objectif de la seconde composante est de financer des infrastructures financières essentielles afin d'encourager l'accès des Micro, Petites et Moyennes Entreprises -MPME au financement. Le renforcement de l'infrastructure financière de la Guinée améliorera l'accès de toutes les entreprises aux crédits, avec un impact plus important pour les MPME qui font davantage face aux problèmes d'opacité et d'asymétrie d'information.

Composante 3. Mettre en place des services financiers adaptés aux MPME

L'objectif de la troisième composante est de mettre en place un mécanisme de couverture de risque de portefeuille qui incitera les institutions financières participantes (IFP) à octroyer des prêts aux PME éligibles.

Composante 4 : Gestion et suivi de projet

Cette composante appuiera l'Unité d'Exécution du Projet (UEP) et fournira des ressources afin de renforcer ses capacités en matière de passation de marché, gestion financière, communication, suivi et évaluation, par le biais de services consultatifs pertinents.

1. OBJECTIFS DE LA MISSION

Dans ce cadre, l'objectif est de sélectionner une firme chargée de mener l'analyse approfondie des besoins et d'assurer l'Assistance à la Maîtrise d'Ouvrage (AMO) dans le cadre du Projet de mise en place d'un Switch National de Paiement.

Les objectifs principaux de la présente mission sont de :

- Former les parties prenantes (APB, EME, GUIM, APIM etc.) et l'équipe projet sur les sujets monétiques, le système de paiement électronique et l'utilisation d'une plateforme digitale d'interopérabilité.
- Accompagner l'équipe Projet dans les phases de mise en œuvre du Projet jusqu'au « go live » et garantir la bonne fin du Projet en
 - o Assurant que toutes les compétences et ressources requises soient disponibles et utilisées de manière optimale ;
 - o Évitant les défauts d'exécution des contrats ainsi que les éventuelles défaillances tant au niveau du pilotage du Projet qu'au niveau de la solution à mettre en place ;
 - o Veillant au respect strict des engagements contractuels des fournisseurs intervenant dans le projet ;
 - o Veillant à ce que toutes les étapes du Projet soient réalisées dans les règles de l'art, et ce, allant de la conception, passant par la mise en œuvre et la réception, à l'accompagnement et au suivi ;
 - o Assurant le bon achèvement de tous les travaux relatifs au Projet conformément aux contrats et aux exigences fixées.

2. ETENDUE DE LA MISSION

En appui à l'équipe d'exécution du projet, le mandat du Cabinet se déroule en une phase principale.

Phase A :

- **Accompagner la BCRG dans les phases de mise en œuvre de la Plateforme Digitale :**

- Proposer un calendrier détaillé projet impliquant les activités de l'ensemble des parties prenantes
- S'assurer du respect des normes monétiques et des référentiels internationaux de pilotage de projets ;
- Identifier les contraintes et préconiser les solutions y afférentes ;
- S'assurer d'une forte adhésion des parties prenantes tout au long de la mise en œuvre du projet ;
- Assister l'équipe projet pour assurer le suivi global des étapes de mise en œuvre du projet ;
- Suivre et s'assurer du bon fonctionnement du cadre organisationnel de pilotage mis en œuvre (Comité de Pilotage, Comité Projet et le Comité Monétique/ Digital) ;
- Assister le chef de projet dans les aspects monétique ;
- Organiser un suivi hebdomadaire des travaux en collaboration avec le chef de projet ;
- Organiser des visites sur site dans le but de rencontrer les parties prenantes à des périodicités régulières (2 ou 3 mois en fonction du niveau d'avancement du projet) ;
- S'assurer que toutes les compétences et ressources requises soient disponibles et utilisées de manière optimale ;
- S'assurer que la maîtrise d'ouvrage aura une bonne maîtrise de la plateforme d'interopérabilité retenue ;
- Veiller à ce que toutes les étapes du Projet soient réalisées dans les règles de l'art, et ce, allant de la conception, passant par la mise en œuvre et la réception, à l'accompagnement et au suivi ;
- Identifier et anticiper sur les risques pouvant surgir dans la réalisation des projets ;
- Assister l'équipe projet dans la mise en conformité des Data Center ;
- Assister l'équipe projet dans la mise en place du réseau et télécommunications ;
- Rechercher et analyser les nouveaux produits et services monétiques à venir ou mise en œuvre par les fournisseurs monétiques, les principaux acteurs locaux du marché et les principaux acteurs internationaux du marché et faire des recommandations ;
- Être au fait des dernières avancées technologiques en matière de moyens de paiement électroniques (ex : paiement sans contact, paiement instantané, solutions innovantes de paiement en ligne des géants de l'internet...).
- Assister l'entité de Gestion du Switch national dans la conception, la formalisation et la mise en place de la Gouvernance de l'entité
- Concevoir et formaliser l'organisation cible de l'entité de gestion du switch
- Élaborer les fiches de poste sur la base de l'organisation cible défini
- Identifier les processus de gestion qui devront être mis en place par l'entité de gestion du Switch

- Effectuer une revue critique et des recommandations sur les règles de fonctionnement de l'écosystème
- Élaborer un plan de conduite de changement et un plan de formation impliquant l'ensemble des parties prenantes
- Assurer la syndication de l'ensemble des parties prenantes tout au long du projet pour assurer la réussite de la mise en place de l'écosystème cible

3. LIVRABLES ATTENDUS

La liste des livrables ci-après n'est pas exhaustive et peut faire l'objet de modification :

Phase A :

1. des rapports périodiques de suivi conformes aux jalons du Projet, depuis la phase de sélection du fournisseur jusqu'au go live de la Plateforme ;
2. le rapport de vérification et de réception des livrables ;
3. le plan d'accompagnement au changement.
4. un rapport mensuel d'accompagnement.

4. PROFIL GENERAL DU CONSULTANT

La présente mission sera réalisée par une firme de consultants justifiant d'une expérience avérée dans la réalisation de travaux similaires (réalisation d'études relatives à la mise en place d'un Switch National de Paiement et/ou d'un écosystème national et assistance à la maîtrise d'ouvrage dans la conduite de projets similaires) et disposant d'une infrastructure et de ressources compétentes et suffisantes pour mener à terme la mission.

Notamment la firme retenue et l'équipe cœur devra disposer de l'ensemble des références minimales suivantes :

- Une expérience similaire en Afrique d'étude et /ou de mise en place d'un switch national de paiement électroniques
- Une expérience en Afrique de création/animation/syndication d'un nouvel écosystème de paiement électronique
- Une expérience en Afrique de mise en place d'un établissement de paiement offrant des services de paiement mobile

Pour la mise en œuvre de la mission, la firme devra disposer au moins des intervenants ci-après constituant l'équipe Cœur :

- Un chef de mission : expert international confirmé, de formation universitaire (bac+5 au moins) en Finances, Economie, Gestion ou équivalent, ayant une bonne connaissance du secteur financier en Guinée et en Afrique, ayant au moins 10 ans d'expérience et justifiant d'expériences avérées dans la conduite de missions similaires et disposant de références solides dans un domaine lié à la mise en place d'un Switch National de Paiement.
- Un spécialiste en secteur financier / en système de paiement : de formation universitaire (bac + 4 au moins) en Finances, Economie, Gestion ou équivalent, ayant une bonne connaissance du Mobile Money et des systèmes de paiement en Afrique, justifiant d'expériences avérées au sein de projets similaires et disposant de références solides dans un domaine lié à la mise en place d'un Switch National de Paiement.

- un spécialiste en système d'informations et réseaux / en infrastructures de Switch National de Paiement : ingénieur en informatique et/ou en télécommunications ayant une bonne maîtrise des technologies de nouvelle génération en TIC, ayant au moins 10 ans d'expérience justifiant d'expériences spécifiques en système d'information/en infrastructures de Switch et disposant de références solides dans un domaine lié à la mise en place d'un Switch National de Paiement.

La firme ainsi que les intervenants ne devraient pas être liés directement à un processeur monétique.

Les intervenants, dont les curriculums vitae doivent être communiqués préalablement doivent tous maîtriser la langue française écrite et parlée.

5. DUREE ET DEROULEMENT DE LA MISSION

La mission aura une durée de douze (12) mois:

- la phase A d'une durée de douze (12) mois portera sur l'appui à la mise en œuvre et l'accompagnement qui débutera après la sélection du fournisseur jusqu'au go live de la nouvelle plateforme. Cette phase permet également, d'une part, de déceler les éventuels dysfonctionnements et de préconiser les solutions y afférentes, et d'autre part, d'accompagner la BCRG dans la gestion de la nouvelle plateforme opérationnelle.

Le Chef de mission et les experts doivent justifier d'un temps de présence effective en Guinée d'une durée égale à au moins les $\frac{3}{4}$ du mandat total.

6. METHODE DE SELECTION DU CABINET

Le cabinet sera sélectionné **fondée sur la qualité et le Coût (SFQC)** au Règlement de la passation des marchés pour les Emprunteurs de la Banque Mondiale du Juillet 2016 révisé en Novembre 2017 et Août 2018.

7. AUTRES INFORMATIONS

Les dossiers de soumissions ainsi que toutes les correspondances, les caractéristiques techniques et tout autre document à soumettre concernant le projet, seront obligatoirement rédigés en langue française.

8. DEPOT DES MANIFESTATIONS D'INTERETS

Les manifestations d'intérêts doivent être adressé à Monsieur le Coordonnateur du PRECOP sous pli fermé au plus tard le **05 Avril 2021 à 16 h30** à l'adresse mentionnée ci-dessous et aux heures suivantes :

Projet de Renforcement de la Compétitivité des PME et Accès au financement (PRECOP) sise à la Direction Nationale des PME sise à Petit Simbayah, après le CMC les « Flamboyants », Commune de Ratoma-Conakry.

Tél : +224 622 18 19 38

Email : coordiprecop@gmail.com; coordinateur@precop.org copie à bouna106@yahoo.fr

Du lundi au jeudi de 9 heures à 16 heures 30 minutes TU,

Le vendredi de 9 heures à 13 heures 00 mn TU.

Avec uniquement la mention : « DE L'ASSISTANCE A L'IMPLEMENTATION D'UN SWITCH NATIONAL DE PAIEMENT AU NIVEAU DE LA BCRG ».

Conakry le 12 Mars 2021

Le Coordonnateur du PRECOP

Compétitivité et Financement des PME
PRECOP
Le Coordonnateur


Cheick Santigui CAMARA