



REPUBLIQUE DE GUINEE

Travail – Justice –  
Solidarité

MINISTRE DE LA SANTE

.....

**TERMES DE REFERENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET  
CONSEIL EN PLANIFICATION STRATEGIQUE OU D'UN CONSULTANT DANS LE  
CADRE DE L'ELABORATION DU PLAN STRATEGIQUE DE MEDICRIME 2022-2026**



## I. . CONTEXTE ET JUSTIFICATION

La contrefaçon des médicaments et autres produits de santé est devenue une menace de plus en plus croissante pour la santé publique. Tous les pays sont concernés.

En Guinée, au regard de la multiplicité des importateurs et aussi des portes d'entrée de médicaments, de la faiblesse du contrôle à l'importation et de la nécessité donc de sécuriser la chaîne d'approvisionnement pharmaceutique, le Gouvernement, à travers le Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique, a pris l'initiative de ratifier en 2015, la Convention Européenne MEDICRIME. La Convention MEDICRIME est le premier instrument juridique international qui a érigé en infractions pénales la contrefaçon des produits de santé et les infractions similaires qui menacent la santé publique. Dans la même démarche, le Gouvernement guinéen a doté le pays d'une nouvelle loi pharmaceutique : la Loi L024 du 20 juin 2018.

La création de la Brigade MÉDICRIME, le 15 janvier 2019, par Arrêté A/2019/047/MS/CAB, découle de cette loi.

La Brigade MÉDICRIME a pour mission, notamment de :

- Collecter, analyser et traiter les informations relatives à la contrefaçon, au commerce illicite et à la piraterie concernant les médicaments et autres produits de santé ;
- Informer, sensibiliser, éduquer sur les dangers de la fabrication, de la commercialisation et de l'utilisation des produits de santé contrefaits ou de qualité inférieure ;
- S'assurer de la légalité et de la régularité des circuits d'importation et de distribution des produits de santé ;
- Veiller à la qualité des produits de santé à l'importation ;
- Apporter une assistance technique et opérationnelle aux administrations chargées de la lutte contre la contrefaçon et le commerce illicite ainsi qu'aux titulaires de droit ;
- Demander à titre provisoire et conservatoire, la suspension des opérations d'importation, d'entreposage, de transit ou d'exportation de tous produits de santé piratés ou de contrefaçon à destination ou en provenance du territoire national ;
- Demander la saisie, à titre provisoire et conservatoire, de tous produits de santé, piratés ou de contrefaçon ou susceptibles de l'être ;
- Demander l'interdiction, à titre provisoire et conservatoire, de la détention, de la distribution ou de la commercialisation de tous produits de santé, piratés ou de contrefaçon ou susceptibles de l'être.

En somme, la Brigade MEDICRIME vise à renforcer le système d'assurance qualité des produits de santé et à contribuer à la sécurisation de la chaîne d'approvisionnement pharmaceutique sur toute l'étendue du territoire national.

La Brigade MEDICRIME est une structure technique et opérationnelle du Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique. C'est un corps mixte composé, dans le cadre d'une approche multisectorielle, d'éléments des forces de défense et de sécurité, notamment la Douane, la Police et la Gendarmerie ainsi que d'agents de la Santé et du Commerce. Elle est dirigée par une Coordination Générale et comprend trois (3) unités opérationnelles :

- La Coordination Générale : elle comprend un Coordinateur Général et deux Coordinateurs Généraux Adjoints.
- Les Unités : au nombre de trois (3), ce sont :
  - L'Unité de Surveillance composée d'agents des Douanes nationales, du Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique et du Ministère du Commerce ;
  - L'Unité d'Investigation et d'Enquête, composée de policiers désignés et mis à disposition par le Ministre de la Sécurité et de la Protection Civile ;

- L'Unité de Répression composée de gendarmes désignés par le Haut Commandant de la Gendarmerie Nationale.

Pour accomplir sa mission, la Coordination Générale envisage d'élaborer un Plan Stratégique Quinquennal (2022-2026) basé sur l'analyse de situation et impliquant tous les partenaires.

Ainsi, l'USAID qui intervient déjà dans la fourniture des produits de santé et dans l'amélioration de la chaîne d'approvisionnement via le projet GHSC-PSM, se propose d'apporter une assistance technique et financière à la Brigade MEDICRIME pour l'élaboration et la mise en œuvre dudit Plan Stratégique.

GHSC-PSM est le principal moyen par lequel USAID i) achète et fournit des produits de santé, ii) fournit une assistance technique pour améliorer la gestion de la chaîne d'approvisionnement des pays partenaires et iii) collabore avec des acteurs internationaux clés pour soutenir les initiatives de santé mondiale.

Les présents termes de référence ont pour objet de recruter un bureau d'études spécialisé en gestion stratégique des grandes organisations ou d'un consultant pour élaborer un document de vision et de stratégie pour MEDICRIME.

Ce bureau d'études ou consultant travaillera sous la supervision directe de MEDICRIME et de GHSC-PSM, en relation avec les différentes structures évoluant dans le domaine de la santé.

## **2. OBJECTIF GENERAL DU MANDAT**

L'objectif général du mandat du bureau d'études ou du consultant est d'appuyer d'une manière générale MEDICRIME dans le processus de conception, d'élaboration d'un plan stratégique et l'élaboration d'un manuel de procédure pour l'institution.

Ce plan doit faire un diagnostic complet de MEDICRIME, identifier les besoins et les attentes du pays et du personnel et définir dans une perspective de cohérence, l'ensemble des choix fondamentaux de MEDICRIME, de 2022-2026.

## **3. ETENDUE DES MISSIONS**

### **Les axes de la mission**

La mission du prestataire portera sur l'élaboration d'un plan stratégique qui prendra en compte la vision de Medicrime pour 2022-2026 et qui intégrera les éléments suivants :

- Un état de lieux de la Coordination à travers une analyse FFOM ;
- La formulation des valeurs, de la mission, du principe directeurs de MEDICRIME ;
- L'identification des axes stratégiques ;
- La définition d'un système de suivi évaluation ;
- L'analyse des risques et la proposition d'un plan de mitigation sur les activités clés
- L'estimation du budget et d'un chronogramme pour la mise en œuvre

## **4. RESULTATS ATTENDUS ET RAPPORTS**

- Un plan stratégique 2022-2026 validé avec système de programmation stratégique et de budgétisation (quatre ans) est mis en place ;
- Un rapport de l'atelier de validation du plan stratégique et cadre de performance ;

Chaque étape fera l'objet de préparation d'un rapport séparé correspondant que Le prestataire déposera auprès de Medicrime et de GHSC-PSM.

## **5. METHODOLOGIE**

Dans le cadre de son offre de service, à la fois technique et financière, le prestataire expliquera et décrira l'approche spécifique qu'il préconise pour l'élaboration du plan stratégique. Il définira les buts et la portée de la méthodologie proposée et justifiera son bien-fondé en fonction de la qualité visée en termes d'efficience et d'efficacité.

Le prestataire de service devra reprendre chacun des résultats recherchés et définir de manière détaillée les activités qui mèneront à la production de ces résultats. Pour chaque activité proposée, il identifiera les ressources requises et les mesures à prendre. Le prestataire devra tenir compte des éléments d'informations existants.

## **6. CHRONOGRAMME DE LA MISSION**

La présente consultation couvrira une période de 20 jour ouvrable à compter de la date de signature du contrat. Il appartiendra au cabinet d'études ou le consultant de proposer à GHSC-PSM un chronogramme détaillé prévoyant les principales étapes d'élaboration du plan stratégique décrites ci-dessus et compatible avec les délais de validation du plan.

### **V. Qualifications requises :**

- Diplôme universitaire en Santé Publique, Pharmacie ou à un domaine similaire
- Avoir une expérience d'au moins 7 ans dans la gestion de chaîne d'approvisionnement, de programmes de santé ou des unités de coordination en lien avec la santé ;
- Avoir une bonne connaissance du système de santé en général et spécifiquement de la chaîne d'approvisionnement des produits de santé ;
- Avoir des connaissances en informatique notamment Excel, Power, Word
- Avoir un esprit d'initiative et une capacité d'analyse, de synthèse et de rédaction ;
- Avoir une maîtrise du français écrit et parlé ;
- Une consultance antérieure avec les projets financés par l'USAID constitue un atout.

### **VII. Documents exigés :**

1. Le candidat ou le cabinet intéressé doit fournir une lettre de motivation, un curriculum vitae actualisé, trois personnes de références professionnelles et un exemple de document technique rédigé en français ou en anglais par le candidat ;
2. La méthodologie de travail sur un maximum de six pages qui décrit clairement votre compréhension de la mission et l'approche technique qui sera utilisée pour réaliser la mission ainsi qu'une proposition financière.

### **VII. Instructions d'application :**

1. Soumettre à [psmguineaoperations@gmail.com](mailto:psmguineaoperations@gmail.com) au plus tard le 13 Février avec « cabinet ou consultant pour l'élaboration du plan stratégique de MEDICRIME » dans la ligne d'objet. Les demandes seront examinées de façon continue ; la soumission précoce est encouragée.
2. Pour les questions liées à la soumission électronique, veuillez envoyer un courriel à [psmguineaoperations@gmail.com](mailto:psmguineaoperations@gmail.com).

3. Chemonics est un employeur fondé sur l'égalité des chances et l'action positive et ne fait aucune discrimination dans ses méthodes de sélection d'embauche, ni dans ses pratiques de travail. Tous les candidats qualifiés recevront un emploi sans considération de sa race, couleur, religion, sexe, origine nationale, appartenance politique, orientation sexuelle, identité de genre, état matrimonial, handicap, statut d'ancien combattant protégé, information génétique, âge ou autres caractéristiques protégées par la loi.



